



# SEEDING

Social Economy Enterprises addressing Digitalisation,  
Industrial relations and the European Pillar of Social Rights

## NUOVI EQUILIBRI TRA DIGITALIZZAZIONE E COOPERAZIONE

*National Infoday Progetto Seeding*

2 Febbraio 2021 - Online, h 17.00

INTRODUCE

**Francesca Montalti**

*Responsabile Cooperative Industriali  
Legacoop Produzione e Servizi*

TALK

**Michele Faioli**

*Docente di Diritto del lavoro Università Cattolica*

**Ivana Pais**

*Docente di Sociologia economica Università Cattolica*

**Fabio Sgaragli**

*Head of Innovation Fondazione Giacomo Brodolini*

**Francesca Martinelli**

*Direttore Fondazione Centro Studi Doc*

**Lorenzo Marzolla**

*Presidente Multicoopter drone*

*modera*

**Flaviano Zandonai**

*Open Innovation Manager CGM*

**Luca Pastorelli**

*Presidente Diosis*

DOVE CI STA PORTANDO  
LA DIGITALIZZAZIONE DEL  
LAVORO E DOVE  
POSSIAMO CONDURLA?  
CHE RUOLO PUÒ GIOCARE  
LA COOPERAZIONE E  
QUALI STRUMENTI  
POSSONO  
ACCOMPAGNARE LO  
SVILUPPO DI IMPRESE AL  
SERVIZIO DELLE  
COMUNITÀ E AL PASSO  
CON LE NUOVE  
TECNOLOGIE?

CONCLUDE

ISCRIVITI QUI <https://bit.ly/3qJm2YP>

[seedingproject.eu](https://seedingproject.eu)



# SEEDING

Social Economy Enterprises addressing Digitalisation,  
Industrial relations and the European Pillar of Social Rights

Il progetto europeo Seeding si prefigge di studiare prassi di imprese dell'economia sociale di articolare rilievo per i loro obiettivi di utilità sociale e per le loro pratiche partecipative al fine di desumere indicazioni utili su come affrontare le sfide poste dalla digitalizzazione del lavoro. Il progetto, coordinato dalla rete di cooperative Diesis, coinvolge partner da sette paesi europei.

Partito nel 2019, Seeding ha prodotto un Background Report, contenente un'analisi di contesto per ciascuno dei paesi coperti, e un ampio campione di casi studio aziendali, consultabili liberamente sul sito: <https://seedingproject.eu/>.

A valle di ulteriori attività complementari di ricerca e disseminazione, il progetto si concluderà a settembre 2021 con la produzione di Linee Guida che proporranno come le aziende, le parti sociali e il legislatore possano indirizzare l'introduzione e lo sviluppo di nuove tecnologie verso obiettivi di buona e maggiore occupazione.

## SPEAKERS

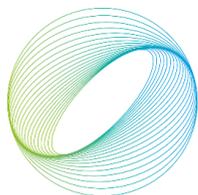


**Francesca Montalti** è responsabile delle cooperative industriali in Legacoop Produzione e Servizi, dove ricopre anche l'incarico di responsabile all'innovazione e allo sviluppo cooperativo. E' vice-presidente di Innovacoop, nonché consigliera della Fondazione Pico e membro del board di Cecop, la Confederazione Europea delle cooperative di lavoro e servizi. Francesca Montalti lavora in Legacoop dal 2006 dove ha ricoperto incarichi legati alle politiche per l'innovazione e lo sviluppo delle imprese prima in Legacoop Forlì-Cesena e poi in Legacoop Emilia-Romagna, lavorando al rafforzamento delle relazioni tra le imprese cooperative e il mondo della ricerca, alla promozione di processi di innovazione aperta e all'accompagnamento delle imprese nei processi di innovazione e trasformazione digitale.

**Michele Faioli** è professore associato di diritto del lavoro presso l'Università Cattolica. È stato Visiting Fellow all'ILR Cornell University e alla Fordham Law School. Ha diretto l'osservatorio italiano di Eurofound (2014-2018) ed è consigliere esperto del CNEL, dove si occupa anche di blockchain e relative applicazioni sociali. Il prof. Faioli coordina la Scuola Europea di Relazioni Industriali (SERI). È autore di alcune monografie (tra cui "Mansioni e macchina intelligente" Torino, 2018; "Il lavoro prestato irregolarmente", Milano, 2008), e di altri scritti su contrattazione collettiva, lavoro e tecnologia, previdenza e bilateralità, lavoro e commercio internazionale.



**Ivana Pais** è professoressa associata nella Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. Si occupa di economia e lavoro di piattaforma. È principal investigator del progetto SWIRL – Slash Workers and Industrial Relations, finanziato dalla DG Employment, Social Affairs and Inclusion, del progetto Milano Collabora finanziato dal Comune di Milano e del progetto WePlat - Welfare systems in the age of platforms finanziato da Fondazione Cariplo.



# SEEDING

Social Economy Enterprises addressing Digitalisation,  
Industrial relations and the European Pillar of Social Rights



**Fabio Sgaragli** è Head of Innovation della Fondazione Giacomo Brodolini. Coordina le attività e i programmi di otto centri per l'innovazione sociale su scala urbana in altrettante città italiane. Esperto di politiche urbane e processi partecipativi per lo sviluppo locale, collabora con una serie di realtà in tutta Europa ed è curatore di un numero di pubblicazioni sul tema. Dal 2012 al 2015 è stato consulente per i processi di capitalizzazione e disseminazione del Segretariato di URBACT II, il programma Europeo di finanziamento di network di città Europee per il peer learning. E' attualmente consulente di 9 città in Europa sul tema dell'innovazione e dello sviluppo urbano. Già co-fondatore e manager del gruppo di Global Sustainability di PricewaterhouseCoopers, ha curato interventi di innovazione per realtà pubbliche e private in più di 30 paesi del mondo.

**Francesca Martinelli**, dopo una Laurea Magistrale in Filosofia ed Etica, ha ottenuto nel 2017 un dottorato di ricerca in "Formazione della persona e mercato del lavoro" presso l'Università di Bergamo in cotutela con Paris VIII Vincennes-St.-Denis. Ora si occupa di comunicazione istituzionale e relazioni internazionali presso la cooperativa Doc Servizi e dalla fine del 2018 è direttrice della Fondazione Centro Studi Doc, dove è responsabile di ricerca e advocacy a livello internazionale.



**Lorenzo Marzolla**, 38 anni, laureato in Protezione e Difesa Civile, presso l'Università degli Studi di Perugia. Esperto nell'utilizzo di piattaforme GIS per la pianificazione territoriale, l'elaborazione di mappe di rischio e la gestione di dati a supporto di decisioni strategiche in diversi ambiti. Nel 2016, dopo la partecipazione ad uno dei bandi promossi da Coopstartup, fonda la startup cooperativa Multicoopter drone, insieme a due soci: l'archeologo Dario Gattafoni e l'ingegnere Francesco Ingino (tutti piloti di droni formati e abilitati). La cooperativa è autorizzata dall'ENAC (l'Ente Nazionale dell'Aviazione Civile) ad effettuare operazioni cosiddette "specializzate", cioè attività professionali con i droni e viste le tecnologie e le competenze possedute, la Multicoopter drone è stata iscritta negli elenchi speciali delle startup innovative.

**Flaviano Zandonai**, sociologo, si occupa da oltre vent'anni di terzo settore e impresa sociale, svolgendo attività di ricerca applicata, formazione, consulenza e divulgazione editoriale. Ha lavorato come ricercatore senior in Euricse occupandosi di innovazione sociale, imprenditoria comunitaria e rigenerazione di beni e spazi fisici per finalità di uso collettivo. E' stato inoltre segretario di Iris Network, la rete di ricerca italiana sull'impresa sociale operando come editor della rivista Impresa Sociale, curando due edizioni del Rapporto sull'impresa sociale e organizzando il Workshop sull'impresa sociale, il principale evento in Italia per imprenditori sociali. Oggi è open innovation manager presso il Gruppo cooperativo Cgm dove promuove la nascita di comunità imprenditoriali orientate all'innovazione. Collabora con il magazine Vita e anima il blog "tempi ibridi" dedicato all'innovazione istituzionale e alle nuove value chain tra profit e nonprofit.



**Luca Pastorelli** è responsabile del coordinamento generale e della strategia di Diesis Network dalla metà degli anni '90 lavora come ricercatore e consulente per i movimenti cooperativi e dell'economia sociale a livello nazionale ed europeo, coprendo un'ampia gamma di attività: formazione, consulenza, ricerca, sviluppo imprenditoriale, changemaker.