

Maggio 2020

## Nota 12 – Le cooperative Legacoop nella filiera trasporti e logistica

In questo periodo di emergenza sanitaria, le imprese attive nella filiera trasporti e logistica sono chiamate a garantire l'approvvigionamento di beni essenziali per il sistema sanitario e per il Paese. Un ruolo strategico che il comparto logistico italiano sta garantendo al di là delle difficoltà pratiche dettate dalle misure di contenimento e dei volumi ridotti generati dalla contrazione del commercio a fronte degli immutati costi fissi. Una situazione che si prospetta ancora più complicata a seguito del blocco di fatto del settore dei trasporti di persone e della prevedibile ulteriore contrazione del commercio esterno ed interno.

Alla luce di questo contesto, al fine di produrre i necessari strumenti di analisi alla base del ragionamento politico, economico e associativo, in questo lavoro si è cercato di quantificare in termini occupazionali e produttivi la cooperazione italiana nella filiera trasporti e logistica, con un focus specifico sulle imprese aderenti a Legacoop.

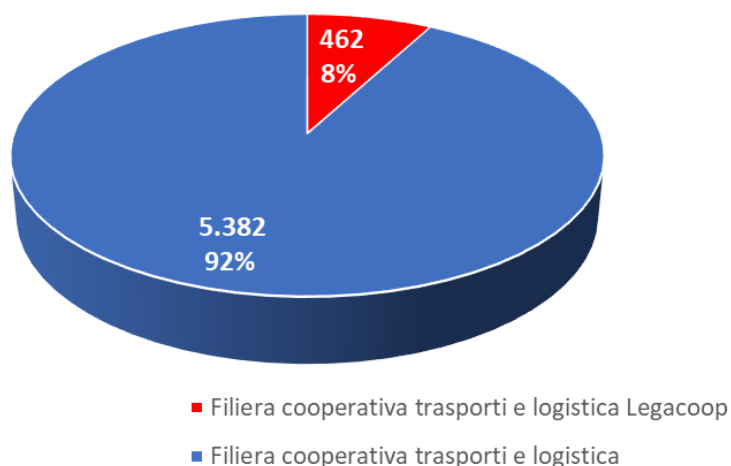
Nella fase di campionamento e classificazione delle imprese, si è scelto di utilizzare i codici Ateco come base di analisi – pur con tutti i rilievi metodologici più volte evidenziati – al fine di omogeneizzare il lavoro di ricerca con le politiche di contenimento della crisi da parte delle Istituzioni ai vari livelli, sempre più focalizzate sull'inquadramento settoriale basato sulla classificazione Ateco 2007. La selezione dei codici Ateco<sup>1</sup> è stata effettuata sulla base della riclassificazione per filiere effettuata nel documento prodotto dal Ministero dello Sviluppo Economico nel 2012 "*Filiere produttive e territori - Prime Analisi*"<sup>2</sup>. Lo studio è basato sui codici Ateco primari forniti dalle imprese e disponibili sulla banca dati Aida Bureau Van Dijk. L'analisi dei valori di bilancio delle imprese considerate non tiene conto perciò delle eventuali quote di ricavi generate in attività sussumibili nei settori non considerati nel presente lavoro, e dell'eventuale grado di multifunzionalità produttiva delle imprese.

---

<sup>1</sup> I codici Ateco selezionati che compongono i settori presi in esame sono: 49 - Trasporto terrestre e trasporto mediante condotte, 50 - Trasporto marittimo e per vie d'acqua, 51 - Trasporto aereo, 52 - Magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti.

<sup>2</sup> Il documento è interamente scaricabile al seguente link: [Filiere produttive e territori - Prime Analisi](#)

## GRAFICO 1 -LE COOPERATIVE ITALIANE NELLA FILIERA TRASPORTI E LOGISTICA



In Italia sono 5.848<sup>3</sup> le cooperative attive nella filiera trasporti e logistica di cui 462 (8%) aderenti a Legacoop (Grafico1).

Di queste è disponibile il dato di bilancio per 5.091 imprese (Tab.1). Dall'analisi emerge che la maggioranza delle cooperative opera nei comparti del trasporto merci e della logistica (77%) e genera l'87% del fatturato impiegando l'89% della forza lavoro totale. Il valore della produzione totale della filiera cooperativa nei trasporti e nella logistica è di oltre di 10 miliardi di euro, mentre il numero di addetti è di 181.719.

2

Tab. 1 LE COOPERATIVE ITALIANE NELLA FILIERA TRASPORTI E LOGISTICA

Settore	Numero				Valore della produzione				Dipendenti			
	Cooperative italiane		di cui Lega		Cooperative italiane		di cui Lega		Cooperative italiane		di cui Lega	
	Numero	%	Numero	%	Vdp	%	Vdp	%	Dip.	%	Dip.	%
Logistica	1.812	36%	200	11%	4.864.106.633	49%	1.367.727.662	28%	122.195	67%	26.377	22%
Trasporti di persone	734	14%	61	8%	609.741.439	6%	120.777.702	20%	13.591	7%	1.797	13%
Trasporto merci	2.105	41%	136	6%	3.881.702.890	39%	1.055.374.033	27%	39.435	22%	5.080	13%
Servizi e attività di supporto ai trasporti	440	9%	62	14%	661.829.025	7%	112.266.998	17%	6.498	4%	1.502	23%
<b>Totale</b>	<b>5.091</b>	<b>100%</b>	<b>459</b>	<b>9%</b>	<b>10.017.379.987</b>	<b>100%</b>	<b>2.656.146.395</b>	<b>26%</b>	<b>181.719</b>	<b>100%</b>	<b>34.756</b>	<b>19%</b>

<sup>3</sup> L'analisi fa riferimento al campione composto da 5.848 cooperative, attive senza distinzione di appartenenza associativa. Sono considerate attive tutte le cooperative iscritte al Registro Imprese che (in data 27 Aprile 2020) non risultano avere procedure concorsuali in atto e che, ad eccezione delle imprese costituite dopo il 1/1/2016, abbiano depositato almeno un bilancio in camera di commercio tra il 1/1/2017 e il 31/12/2019. Non sono conteggiate, inoltre, le società di capitali aderenti che svolgono attività nei settori oggetto d'indagine. I dati di bilancio sono disponibili per 5.091 cooperative. Sono 757 le cooperative (di cui 3 cooperative aderenti a Legacoop), attive, nate a partire dal 1° gennaio 2016, che non hanno ancora presentato alcun bilancio in camera di commercio. I dati di bilancio e il numero degli addetti fanno riferimento all'ultimo bilancio disponibile nel biennio 2017-2018.

Le imprese aderenti a Legacoop, nonostante una scarsa incidenza (9%) in termini di numerosità campionaria, occupano il 19% del totale della forza lavoro e generano il 26% (2,65 mld. di euro) del volume d'affari registrato sul totale delle cooperative con dati di bilancio disponibile. Si registra tuttavia una perdita complessiva (Tab.2) per le cooperative aderenti di oltre 31 milioni di euro, quasi esclusivamente imputabile alle imprese attive nei comparti della logistica (87%) e del trasporto merci (11%). Questo a fronte degli oltre 110 milioni di euro di capitale sociale (88% del totale) detenuto dalle stesse cooperative con risultato d'esercizio negativo.

Dal punto di vista dimensionale, secondo i parametri attualmente utilizzati dalle Istituzioni e contenuti nella Raccomandazione n. 2003/361/Ce della Commissione Europea del 6 maggio 2003, la quasi totalità delle imprese considerate, aderenti a Legacoop, rientra nella categoria delle PMI. Solo 3 cooperative, tutte nel comparto della logistica, sono imprese di grandi dimensioni. In questo senso, si rileva la perdita complessiva di oltre 28 milioni di euro generata dalle cooperative di grandi dimensioni e che contribuisce per il 90% alla perdita di esercizio registrata. Come già rilevato nella cooperazione analizzata a prescindere dalla distinzione associativa, i comparti della logistica e del trasporto merci risultano nettamente più rilevanti all'interno della filiera in esame, sia dal punto di vista numerico che da quello occupazionale e produttivo. Nello specifico, il comparto della logistica, dove è occupata il 75% della forza lavoro totale, detiene oltre il 74% del capitale sociale ed è responsabile del 52% del valore della produzione.

Inoltre il rapporto tra numero di occupati e capitale sociale indica che il settore a più alta intensità di manodopera è il comparto della logistica.

Tab. 2 LE COOPERATIVE ADERENTI NEL SETTORE TRASPORTI E LOGISTICA PER CLASSE DIMENSIONALE										
Dimensione/Comparto	N.	%	Dipendenti	%	Valore della produzione	%	Risultato di esercizio	%	Capitale sociale	%
<b>Grandi</b>	<b>3</b>	<b>1%</b>	<b>5.026</b>	<b>14%</b>	<b>370.519.374</b>	<b>14%</b>	<b>- 28.645.660</b>	<b>90%</b>	<b>31.816.763</b>	<b>23%</b>
Logistica	3	1%	5.026	14%	370.519.374	14%	- 28.645.660	90%	31.816.763	23%
<b>PMI</b>	<b>456</b>	<b>99%</b>	<b>29.730</b>	<b>86%</b>	<b>2.285.627.021</b>	<b>86%</b>	<b>- 3.035.332</b>	<b>10%</b>	<b>105.207.055</b>	<b>77%</b>
Logistica	197	43%	21.351	61%	997.208.288	38%	1.036.566	-3%	56.034.069	41%
Trasporti di persone	61	13%	1.797	5%	120.777.702	5%	451.036	-1%	5.094.327	4%
Trasporto merci	136	30%	5.080	15%	1.055.374.033	40%	- 3.380.434	11%	32.681.030	24%
Servizi e attività di supporto ai trasporti	62	14%	1.502	4%	112.266.998	4%	- 1.142.500	4%	11.397.629	8%
<b>Totale</b>	<b>459</b>	<b>100%</b>	<b>34.756</b>	<b>100%</b>	<b>2.656.146.395</b>	<b>100%</b>	<b>- 31.680.992</b>	<b>100%</b>	<b>137.023.818</b>	<b>100%</b>

Il 60% delle cooperative in esame è distribuito nelle aree del Centro e del Nord Est del Paese, mentre appena l'8% delle imprese opera nel regioni del Sud Italia. L'Emilia-Romagna è la regione con il numero più alto di imprese e dove si concentra il 43% del valore della produzione totale della filiera logistica. Seguono per numerosità, la Toscana, il Veneto e la Sicilia. La Valle d'Aosta è l'unica regione dove non si riscontrano imprese aderenti.

Tab. 3 LA DISTRIBUZIONE REGIONALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI NELLA FILIERA TRASPORTI E LOGISTICA

Area/Regione	N.	Dipendenti	Valore della produzione	Risultato di esercizio	Capitale sociale	
<b>Nord Ovest</b>	<b>83</b>	<b>7.657</b>	<b>429.319.024</b>	<b>-</b>	<b>5.691.173</b>	<b>17.487.595</b>
Valle d'Aosta	-	-	-	-	-	-
Lombardia	43	5.292	272.856.724	-	5.126.339	11.640.195
Piemonte	17	775	43.764.937	-	69.046	1.309.325
Liguria	23	1.590	112.697.363	-	495.788	4.538.075
<b>Nord Est</b>	<b>154</b>	<b>14.193</b>	<b>1.375.660.824</b>	<b>-</b>	<b>3.922.046</b>	<b>60.728.573</b>
Trentino-Alto Adige	3	326	12.872.130		323.466	378.206
Friuli-Venezia Giulia	9	917	47.593.851		181.993	5.134.578
Veneto	54	4.496	174.456.940	-	829.330	6.047.701
Emilia-Romagna	88	8.454	1.140.737.903		4.245.917	49.168.088
<b>Centro</b>	<b>123</b>	<b>10.926</b>	<b>721.224.609</b>	<b>-</b>	<b>28.911.556</b>	<b>51.266.499</b>
Toscana	58	5.383	456.363.273	-	29.171.026	40.887.990
Marche	20	766	75.371.522	-	59.502	2.623.206
Umbria	9	2.495	90.675.393		256.003	5.006.748
Lazio	36	2.282	98.814.421		62.969	2.748.555
<b>Sud</b>	<b>38</b>	<b>1.190</b>	<b>66.472.498</b>	<b>-</b>	<b>903.399</b>	<b>3.646.674</b>
Abruzzo	7	578	31.950.108		287.420	2.548.232
Basilicata	2	10	640.343		7.210	7.575
Campania	12	287	19.482.544	-	785.470	801.536
Molise	3	11	2.195.955		817	49.832
Puglia	4	186	6.186.004	-	384.686	158.550
Calabria	10	118	6.017.544	-	28.690	80.949
<b>Isole</b>	<b>61</b>	<b>790</b>	<b>63.469.440</b>	<b>-</b>	<b>96.910</b>	<b>3.894.477</b>
Sardegna	15	163	7.948.475	-	84.093	167.831
Sicilia	46	627	55.520.965	-	12.817	3.726.646
<b>Totale</b>	<b>459</b>	<b>34.756</b>	<b>2.656.146.395</b>	<b>-</b>	<b>31.680.992</b>	<b>137.023.818</b>

Da un punto di vista strettamente associativo, come era prevedibile, la quasi totalità delle imprese aderisce a Legacoop Produzione e Servizi. A titolo puramente informativo si riporta nella tabella 4 la distribuzione per associazione delle imprese del campione. A causa, infatti, dell'estrema disomogeneità nella distribuzione del campione risulta, in questo caso, poco significativa un'analisi di confronto.

Si sottolinea che Legacoop sociali è l'unico settore associativo, ad eccezione di Legacoop Produzione e Servizi a cui aderiscono le cooperative che operano in tutti i vari comparti che compongono la filiera trasporti e logistica.

Tab. 4 LE COOPERATIVE ADERENTI NEL SETTORE TRASPORTI E LOGISTICA PER ASSOCIAZIONE

Associazione Legacoop/Comparto	N.	Dipendenti	Valore della produzione	Risultato di esercizio	Capitale sociale	
<b>Legacoop Produzione e Servizi</b>	<b>411</b>	<b>33.115</b>	<b>2.589.721.842</b>	<b>-</b>	<b>31.127.095</b>	<b>134.769.368</b>
Logistica	192	26.198	1.350.848.839	-	27.701.353	87.471.099
Trasporti di persone	43	755	88.661.865		332.993	3.667.817
Trasporto merci	126	4.954	1.046.036.231	-	3.651.813	32.421.855
Servizi e attività di supporto ai trasporti	50	1.208	104.174.907	-	106.922	11.208.597
<b>Legacoopsociali</b>	<b>34</b>	<b>1.538</b>	<b>47.735.542</b>		<b>575.198</b>	<b>1.686.433</b>
Logistica	7	175	5.074.810		23.729	160.158
Trasporti di persone	14	984	30.174.343		138.154	1.230.611
Trasporto merci	6	112	6.486.707		247.513	250.949
Servizi e attività di supporto ai trasporti	7	267	5.999.682		165.802	44.715
<b>CulTurMedia</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>1.164.633</b>	<b>-</b>	<b>1.134.383</b>	<b>212.911</b>
Trasporti di persone	3	6	587.129		2.568	194.399
Servizi e attività di supporto ai trasporti	2	10	577.504	-	1.136.951	18.512
<b>Legacoop Agroalimentare</b>	<b>5</b>	<b>21</b>	<b>13.542.250</b>		<b>19.588</b>	<b>345.580</b>
Logistica	1	4	11.804.013		68.530	219.575
Trasporto merci	1	-	223.332		15.487	200
Servizi e attività di supporto ai trasporti	3	17	1.514.905	-	64.429	125.805
<b>Altro</b>	<b>4</b>	<b>66</b>	<b>3.982.128</b>	<b>-</b>	<b>14.300</b>	<b>9.526</b>
Trasporti di persone	1	52	1.354.365	-	22.679	1.500
Trasporto merci	3	14	2.627.763		8.379	8.026
<b>Totale complessivo</b>	<b>459</b>	<b>34.756</b>	<b>2.656.146.395</b>	<b>-</b>	<b>31.680.992</b>	<b>137.023.818</b>